

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

برنامه پنج ساله مدیریت سبز

دانشگاه الزهراء (س)

دراfter ۱۴۰۱-۱۳۹۷

ویرایش دوم

فهرست

2 مقدمه
3 بیانیه چشم انداز سبز دانشگاه
3 مأموریت سبز دانشگاه
4 سازماندهی و ارکان برنامه ریزی راهبردی مدیریت سبز
۸ اهداف کلان ۵ ساله دانشگاه
۸ راهبردها و اقدامات
۱۳ هدف کلان ۱: توسعه فعالیت های زیرساختی و کاهش اثرات مخرب محیط زیست
۱۷ هدف کلان ۲: گسترش فعالیت های آموزشی و پژوهشی سبز در دانشگاه
۱۹ هدف کلان ۳: گسترش فعالیت های فرهنگی - ترویجی سبز در دانشگاه
۲۲ نگاهی به مدیریت سبز در برنامه عملیاتی سال ۹۷-۹۸

امروزه تغییر الگوی مصرف، مصرف بهینه منابع و کاهش ضایعات و در نهایت بهبود محیط زیست از اهمیت فراوانی برخوردار گشته و برنامه نظام مدیریت سبز برای دستگاه ها و شرکت های دولتی به عنوان یک فکر و برنامه متعالی مورد توجه قرار گرفته است به طوری که در ماده ۱۹۰ قانون برنامه پنجم و آیین نامه اجرایی ابلاغی دولت (۱۳۹۲/۲/۱۲) کلیه دستگاهها موظف به اقدامات اجرایی جهت استقرار نظام مدیریت سبز گردید؛ توجه به محیط زیست در دانشگاه ها و سایر موسسات آموزش عالی با توجه به ارتباط محیط زیست و آموزش و همچنین پیچیدگی و تنوع رفتارها امری حائز اهمیت می باشد لذا دانشگاه الزهرا تلاش برای دستیابی به استانداردهای مدیریت سبز را جهت عملیاتی کردن مدیریت سبز، در دستور کار قرار داده است تا علاوه بر دستیابی به مدیریت سبز دانشگاه و تزریق این شیوه تفکر در محیط دانشگاهی به دنبال اثرگذاری بر جامعه و نسل آینده از راه تربیت زنان فرهیخته اصلاح گر زیست محیطی خواهد بود و در این روند اقدام به تهیه برنامه راهبردی پنج ساله جهت استقرار نظام مذکور نمود.

برنامه حاضر در سه بخش مجزا تقسیم بندی شده است که شامل: ۱- برنامه های زیرساختی و اجرایی ۲- برنامه ها و فعالیت های فرهنگی، ترویجی ۳- برنامه ها و فعالیت های پژوهشی و آموزشی "در رابطه با مدیریت سبز تشریح گردیده اند جهت سنجش وضعیت موجود و پیشرفت برنامه و حتی برنامه ریزی های آتی دانشگاه از مدل تراز سبز استفاده می نماید .

➤ **بیانیه چشم انداز سبز دانشگاه**

دانشگاه الزهرا (س) در سال ۱۴۰۱ به کلیه استانداردهای مدیریت سبز دست می یابد و بعنوان الگوی دانشگاه سبز در کشور معرفی می گردد.

➤ **مأموریت سبز دانشگاه**

دانشگاه الزهرا (س) نماد حامی محیط زیست و برترین دانشگاه سبز در سطح ملی و منطقه ای ، با تمرکز بر تربیت نسل اصلاح گر زیست محیطی و پیشرو در زمینه کاهش اثرات مخرب محیط زیست از طریق فعالیت های مستقیم (مانند استفاده از کلاس ها و آزمایشگاه ها، ارائه خدمات مدیریت و پشتیبانی) و اقدامات غیرمستقیم (مانند رفت و آمد و مصرف مواد غذایی و نوشیدنی) توسط جامعه دانشگاهی خواهد بود. این دانشگاه با انجام پژوهش و آموزش بانوان، زمینه ساز پایداری و مدیریت سبز برای دانشجویان، اعضای دانشگاه، نسل آینده و جامعه خارج از دانشگاه است که در نهایت به یک جامعه پایدارتر و پویاتر، منجر شود.

➤ سازماندهی و ارکان برنامه ریزی راهبردی مدیریت سبز

برنامه ریزی راهبردی مدیریت سبز

به دلیل عدم بهره گیری از تجهیزات کنترل کننده مصرف انرژی، فقدان لوازم کم مصرف و فرسودگی تاسیسات ساختمانها، سالانه هزینه های غیر قابل توجیه و غیر مفیدی صرف حامل های انرژی میگردد. بهینه سازی و تعدیل مصرف که هدف نهایی مدیریت سبز است، با برنامه ریزی صحیح و تدوین دستورالعمل، آموزش، فرهنگ سازی، اقدام و نظارت امکانپذیر خواهد بود.

برنامه ریزی راهبردی مدیریت سبز توسط شورای راهبردی مدیریت سبز دانشگاه جهت نیل به اهداف ذیل صورت می گیرد:

۱. تحقق اصل ۵۰ قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران؛
۲. تحقق سیاستهای ابلاغی مقام معظم رهبری در حوزه محیط زیست؛
۳. اجرای ماده ۱۹۰ قانون برنامه پنجم توسعه، آیین نامه ها و دستورالعمل های اجرایی؛
۴. صرفه جویی در اعتبارات هزینه ای و سرمایه ای دولت؛
۵. استقرار نظام مدیریت بهره وری سبز نظارت بر آنها؛
۶. حفاظت از منابع و پایه، اصلاح و بهبود فرایندها و ساختارها به منظور حفظ محیط زیست؛
۷. ارتقاء بهره وری دانشگاه و استفاده مناسب تر از امکانات موجود؛
۸. اصلاح الگوی فرهنگ مصرف با فرهنگ سازی پایدار؛
۹. بهینه سازی مصرف انرژی، آب، کاغذ، مواد اولیه و تجهیزات در دانشگاه ؛
۱۰. تشکیل بانک اطلاعات زیست محیطی و مدیریت سبز؛
۱۱. ارزیابی عملکرد دانشگاه در حوزه محیط زیست (آب، انرژی و ...).

وظایف شورای راهبری مدیریت سبز دانشگاه

- ✓ تصویب سیاست های کلان مدیریت سبز دانشگاه؛
- ✓ تهیه و تدوین برنامه اجرایی مدیریت سبز در دانشگاه به طور سالانه در راستای اهداف ماده ۲ و بر اساس شاخص های مدیریت سبز؛
- ✓ نظارت بر اجرای صحیح برنامه های مصوب شورای راهبری مدیریت سبز توسط کمیته های تخصصی؛
- ✓ تصویب و تامین اعتبار برنامه های کمیته های تخصصی؛
- ✓ پیگیری و اجرای بخشنامه ها و سیاست های ابلاغی در جهت مدیریت سبز؛
- ✓ پیگیری و استقرار استانداردهای مربوط به حوزه مدیریت سبز و تهیه برنامه زمانبندی جهت دستیابی به آنها؛
- ✓ فرهنگ سازی و ارائه برنامه های آموزشی و برگزاری کارگاههای آموزشی با دعوت از کارشناسان خبره و اعضای هیات علمی در رابطه با نظام مدیریت سبز؛
- ✓ توجه به شاخص های مدیریت سبز در تصویب طرحهای جدید عمرانی؛
- ✓ مستندسازی و ارائه گزارشات ادواری مدیریت سبز دانشگاه به شورای راهبری مدیریت سبزستاد؛
- ✓ ایجاد فضای مناسب همکاری توسط شورا جهت مشارکت کارکنان و دانشجویان؛
- ✓ هماهنگی و همکاری با شورای راهبری ستاد به منظور بررسی، نظارت و تصویب نهایی پروژه های مدیریت سبز.

شرح وظایف کمیته اصلاح الگوی مصرف

- ۱- جمع آوری اطلاعات، شناخت وضع موجود بر اساس چک لیست استاندارد سازمان حفاظت محیط زیست در ۷ حوزه (انرژی، آب، پسماند، کاغذ، حمل و نقل، خرید، تدارکات) و ارائه پیشنهادات و برنامه ها به دبیر خانه شورای راهبری مدیریت سبز دانشگاه.
- ۲- اجرای برنامه های مصوب شورای راهبری مدیریت سبز دانشگاه در حوزه اصلاح الگوی مصرف.
- ۳- مستند سازی و ارائه گزارشات ادواری شرح اقدامات کمیته الگوی مصرف دانشگاه به دبیر خانه شورای راهبری مدیریت سبز دانشگاه.

شرح وظایف کمیته فرهنگی و آموزشی

- ۱- فرهنگ سازی و آگاه سازی کارکنان، اساتید و دانشجویان در خصوص مدیریت سبز از طرق تهیه بسته های فرهنگی و روشهای اجرایی که به طور مستقیم مدیریت سبز را نهادینه کند و ارائه گزارشات مربوطه به دبیر خانه شورای راهبری مدیریت سبز دانشگاه.
- ۲- برگزاری دوره های آموزشی، نمایشگاه تخصصی، همایشها، و کارگاههای مدیریت سبز ویژه کارکنان، اساتید و دانشجویان و تبادل تجارب با نهادهای ملی و بین المللی و ارائه گزارشات مربوطه به دبیر خانه شورای راهبری مدیریت سبز دانشگاه.
- ۳- استفاده از فناوری های نوین نظام آموزشی (کلاس هوشمند، محتوی آموزشی وازمون هوشمند)
- ۴- ارتقاء دانش همگانی با انتشار محصولات علمی و کاربردی منتشر شده در زمینه بهینه سازی و بهره گیری از انرژی های تجدید پذیر و استفاده از ظرفیت رسانه های عمومی در جهت فرهنگ سازی عمومی
- ۵- مستند سازی و ارائه گزارشات ادواری شرح اقدامات به دبیر خانه شورای راهبری مدیریت سبز دانشگاه.

شرح وظایف کمیته فضای سبز

- ۱- مقابله با اثرات مخرب زیست محیطی از طریق (توسعه) فضای سبز و پوشش گیاهی مناسب
- ۲- تعیین چشم انداز فضای سبز دانشگاه با توجه به خصوصیات اقلیمی منطقه و موقعیت مکانی دانشگاه در راستای اهداف و برنامه عملیاتی دانشگاه سبز

- ۳- برنامه ریزی در جهت افزایش میانگین سرانه فضای سبز دانشگاه (مساحت کل فضای سبز دانشگاه)
- ۴- آسیب شناسی پوشش گیاهی و فضای سبز موجود و راهکارهای تغییر و بهبود فضای سبز با مبانی علمی
- ۵- مطالعه روانشناسی فضای سبز و طراحی مناسب و دانشگاهی
- ۶- ساماندهی وضعیت پوشش گیاهی بخش های مختلف دانشگاه در راستای اهداف مدیریت سبز با توجه به بحران آب و آبیاری فضای سبز
- ۷- معرفی و استفاده از پروژه های گیاه پالایی در جهت ارتقای کیفیت هوای ساختمان ها (تهویه طبیعی)

شرح وظایف کمیته پژوهش و استاندارد

- ۱- تبیین و جهت دهی تحقیقات و پژوهش ها در جهت اثرات مخرب زیست محیطی
- ۲- تعریف و هدایت پایان نامه ها و طراح های پژوهشی مرتبط با مدیریت سبز
- ۳- تدوین ضوابط و استانداردهای مرتبط با مدیریت سبز
- ۴- پیگیری استقرار استانداردهای مربوط به حوزه مدیریت سبز
- ۵- تهیه برنامه زمانبندی جهت دستیابی به استانداردهای این حوزه (ایزو ۱۴۰۰۰-ایزو ۵۰۰۰۱-ایزو ۱۶۰۰۰ و..)
- ۶- ایجاد و استقرار واحد HSE در دانشگاه

➤ اهداف کلان ۵ ساله دانشگاه

- ۱- توسعه فعالیت های زیرساختی و کاهش اثرات مخرب محیط زیست
- ۲- گسترش فعالیت های آموزشی و پژوهشی و تربیت نسل آینده سبز در دانشگاه
- ۳- گسترش فعالیت های فرهنگی- ترویجی سبز در دانشگاه

➤ راهبردها و اقدامات

هدف ۱:

توسعه فعالیت های زیرساختی و کاهش اثرات مخرب محیط زیست

۱-۱- راهبرد:

مدیریت مصرف انرژی و کاهش اثر ردپای کربن

اقدامات:

- ۲۰ درصد کاهش مصرف انرژی برق، گاز، آب، کاغذ، بنزین، گازوئیل و ...
- استفاده از انرژی های جایگزین، پاک و تجدیدپذیر
- مدیریت محیط های داخلی ساختمانهای دانشگاه

۱-۲- راهبرد:

تلاش در راستای افزایش کیفیت محیطی فضای باز

اقدامات:

- برنامه ریزی مدون جهت کاهش آلودگی و بهبود شرایط محیط سبز
- کاشت گیاهان بومی و حفاظت و احیای تنوع زیستی
- انعقاد تفاهم نامه با سازمانها و نهادهای جهت کاهش آلودگی و بهبود شرایط محیط سبز

۳-۱- راهبرد:

توسعه، تعمیر و نگهداری فضای کالبدی ساختمانها در راستای مدیریت سبز

اقدامات:

- تدوین برنامه ها و انجام کلیه اقدامات تعمیر و نگهداری در زمینه طراحی، تاسیسات مکانیکی، سیستم روشنایی و تاسیسات الکتریکی فضای کالبدی ساختمانها در راستای مدیریت سبز
- توسعه ساختمانها و انجام ساخت و سازهای جدید در راستای مدیریت سبز

۴-۱- راهبرد:

انجام مدیریت مکان یابی بهینه سایت

اقدامات:

- بررسی موقعیت سایت جدید و ساختمانهای موجود دانشگاه
- به روزرسانی نقشه جامع فضاهای کالبدی دانشگاه
- توجه به مدیریت سبز در معماری و فضاهای کالبدی موجود و آینده

۵-۱- راهبرد:

انجام اقدامات لازم در راستای پیاده سازی حمل و نقل سبز در دانشگاه

اقدامات:

- فراهم نمودن زمینه استفاده از حمل و نقل عمومی برای اعضا و دانشجویان دانشگاه
- انعقاد تفاهم نامه با ارگانها و نهادها در راستای حمل و نقل سبز در دانشگاه

۶-۱- راهبرد:

مدیریت مواد و منابع در راستای مدیریت سبز

اقدامات:

- مدیریت بازیافت و افزایش درآمد حاصل از فروش مواد و بازیافتی
- افزایش مدیریت پسماند و تفکیک زباله در دانشگاه
- اجرای شیوه های خرید سبز اقلام و کالاهای مصرفی، تجهیزات الکتریکی، مواد تمیز کننده، کاغذ و غذای در دانشگاه

هدف ۲:

گسترش فعالیت های آموزشی و پژوهشی و تربیت نسل آینده سبز در دانشگاه

۲-۱- راهبرد:

ایجاد رشته و گرایش جدید آموزشی در مقاطع مختلف با رویکرد مدیریت سبز

اقدامات:

- بررسی تطبیقی رشته‌ها و گرایش‌های مدیریت سبز با ماهیت بین رشته‌ای در دانشگاه‌های معتبر بین‌المللی
- پایش و پالایش عناوین رشته‌های موجود بر اساس مدیریت سبز
- نیازسنجی و امکان‌سنجی ایجاد رشته‌ها و گرایش‌های شناسایی شده
- شناسایی رشته‌های دارای مزیت برای بانوان در راستای مدیریت سبز
- راه‌اندازی رشته‌ها و گرایش‌های بین رشته‌ای مدیریت سبز
- تنوع بخشی دروس اختیاری برای افزایش سازگاری دانش و مهارت دانش‌آموختگان در راستای مدیریت سبز
- انجام نیازسنجی و آینده‌نگری وضعیت آموزش عالی و تعیین اولویتهای رشته‌های حوزه مدیریت سبز

۲-۲- راهبرد:

حمایت و هدایت فعالیت های پژوهشی با رویکرد مدیریت سبز

اقدامات:

- جهت دهی و تعریف پایان نامه های تحصیلات تکمیلی به سمت مدیریت سبز
- حمایت از پژوهش های سبز اعضای هیات علمی در قالب فرصت مطالعاتی و یا مالی
- کارآفرینی استارت آپ هایی در حوزه مدیریت سبز

هدف ۳:

گسترش فعالیت های فرهنگی- ترویجی سبز در دانشگاه

۳-۱- راهبرد:

انجام فعالیت های ترویجی و اشاعه فرهنگ مدیریت سبز در دانشگاه

اقدامات:

- حمایت از انجمن های دانشجویی مرتبط با حوزه مدیریت سبز
- نیازسنجی فرهنگی- اجتماعی و برنامه ریزی در خصوص مدیریت سبز و توسعه پایدار
- نوآوری در انجام فعالیت های فرهنگی و اجتماعی در زمینه مدیریت سبز با مشارکت اساتید، کارکنان و دانشجویان نخبه فرهنگی
- استانداردسازی خدمات دانشجویی و کیفیت زندگی با شاخص های مدیریت سبز
- طراحی و اجرای برنامه های متوازن و فراگیر در محیط های آموزشی در راستای رشد و بالندگی همه جانبه شخصیت بانوان در خصوص زندگی سبز، دانشگاه سبز و جامعه سبز
- ایجاد زندگی سبز برای دانشجویان در محیط خوابگاه و دانشگاه
- رویکرد حل مسائل و نیازهای کشور

۳-۲- راهبرد:

نهادینه سازی روحیه و مهارت های نوآوری و کارآفرینی در میان اساتید، کارکنان و دانشجویان در راستای ایجاد دانشگاه سبز

اقدامات:

- توسعه همکاری های بین دانشگاه و موسسه ها و نهادهای پیشرو در زمینه مدیریت سبز
- ایجاد زمینه تعامل و ارتباط دوسویه جامعه و دانشگاه در حیطه های مختلف در راستای رسیدن به چشم انداز جامعه سبز
- تعریف پروژه های تحقیقاتی در جهت رفع نیازهای کشور در راستای توسعه پایدار و مدیریت سبز
- برنامه ریزی و ایجاد رقابت فزاینده میان دانشکده ها برای پیشگامی در پیاده سازی مدیریت سبز
- حمایت و تشویق از تلاشها و ایده های نوآورانه در زمینه مدیریت سبز

۳-۳- راهبرد:

تقویت نقش آگاهی بخش دانشگاه در راستای تغییر سبک زندگی در راستای نفوذ رویکرد مدیریت سبز بر مبنای توسعه پایدار در همه جوانب مدیریت دانشگاه

اقدامات:

- برنامه ریزی آگاهی بخشی در زمینه مدیریت سبز ویژه دانشجویان جدیدالورود
- برگزاری کارگاه های تخصصی برای ارتقای توانمندی ها و قابلیت های تخصصی و مهارتی دانش آموختگان در راستای مدیریت سبز
- برنامه ریزی آگاهی بخشی و برگزاری کارگاه های آموزشی در راستای مدیریت سبز برای مدیران و اعضای دانشگاه

هدف کلان ۱: توسعه فعالیت های زیرساختی و کاهش اثرات مخرب محیط زیست

شاخص	اقدام	راهبرد
<ul style="list-style-type: none"> • مقدار مصرف برق • مقدار مصرف گاز • مقدار مصرف کاغذ • مقدار مصرف آب • مقدار مصرف گازوئیل • مدیریت مصرف انرژی: <p>۱- راهکارهای طراحی غیرفعال مدیریت انرژی مثل طراحی پلان و پارتیشن ها بر اساس نورگیری بهینه و...</p> <p>۲- راهکارهای اجرایی غیرفعال مدیریت انرژی مثل پنجره ی دو جداره و...</p> <p>۳- راهکارهای فعال مدیریت انرژی مثل تاسیسات گرمایش و سرمایش با برچسب انرژی A_B و...</p> <p>۴- استفاده از تجهیزات سرمایش، گرمایش، روشنایی، آسانسور کارا در مدیریت انرژی مثل اسپیلت، لامپ های LED و ژنراتور برق و...</p> <p>۵- پایش و نظارت بر مصرف انرژی به تفکیک سیستم پاورمتر و...</p> <ul style="list-style-type: none"> • مدیریت مصرف آب: <p>۱- سیستم های کاهش مصرف آب داخل ساختمان (آب شرب و بهداشتی)</p> <p>۲- سیستم های کاهش مصرف آب محوطه</p> <p>۳- سیستم های تشخیص کنترل نشت</p> <p>۴- سیستم های استفاده از آب باران و آب خاکستری</p> <p>۵- پایش و نظارت مصرف آب به تفکیک بخش های مختلف</p>	<p>۲۰ درصد کاهش مصرف انرژی برق، گاز، آب، کاغذ، بنزین، گازوئیل و ...</p>	<p>مدیریت مصرف انرژی و کاهش اثر ردپای کربن</p>

<ul style="list-style-type: none"> • تعداد سلول های خورشیدی (فوتوولتاییک) و... • میزان کیلووات ساعت سالانه مصرف برق از منابع تجدید پذیر در مؤسسه • میزان انرژی تولیدی در مؤسسه به شیوه پاک • میزان انرژی تزریق شده به شبکه توزیع برق به شیوه پاک(فروش انرژی تولیدی) • مستندات استفاده از سیستم جمع آوری آب باران 	<p>استفاده از انرژی های جایگزین، پاک و تجدیدپذیر</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • تعیین و تطبیق با دامنه آسایش حرارتی(مدل سازی حرارتی) • پایش دما و رطوبت • راهبردهای ارتقا کیفیت هوای داخلی • پایش سطح ترکیبات هوای داخلی • آسایش صوتی • آسایش بصری • انعطاف پذیری و قابلیت توسعه افقی و عمودی • عایق کاری 	<p>مدیریت محیط های داخلی ساختمان های دانشگاه</p>	
<p>برنامه مدون</p>	<p>برنامه ریزی مدون جهت کاهش آلودگی و بهبود شرایط محیط سبز</p>	<p>تلاش در راستای افزایش کیفیت محیطی فضای باز</p>
<ul style="list-style-type: none"> • مساحت کاشت گیاهان بومی • برنامه احیای تنوع زیستی 	<p>کاشت گیاهان بومی و حفاظت و احیای تنوع زیستی</p>	
<p>تعداد تفاهم نامه ها</p>	<p>انعقاد تفاهم نامه با سازمانها و نهادها جهت کاهش آلودگی و بهبود شرایط محیط سبز</p>	
<p>عنوان برنامه و اقدام</p>	<p>تدوین برنامه ها وانجام کلیه اقدامات تعمیر و نگهداری در زمینه طراحی، تاسیسات مکانیکی،</p>	<p>توسعه، تعمیر و نگهداری فضای کالبدی ساختمانها در راستای مدیریت سبز</p>

	سیستم روشنایی و تاسیسات الکتریکی فضای کالبدی ساختمانها در راستای مدیریت سبز	
<ul style="list-style-type: none"> • تدوین برنامه ها وانجام کلیه اقدامات تعمیر و نگهداری در زمینه طراحی، تاسیسات مکانیکی، سیستم روشنایی و تاسیسات الکتریکی فضای کالبدی ساختمانها در راستای مدیریت سبز • توسعه ساختمانها و انجام ساخت و سازهای جدید در راستای مدیریت سبز • مدیریت انتخاب مشاوران و پیمانکاران • مدیریت هزینه(پیش بینی هزینه ها چرخه عمر، نگهداری و تعمیر، بازگشت سرمایه) • مدیریت ساخت براساس طرح جامع مصوب پردیس • مدل سازی اطلاعات ساختمان (BIM) • مدیریت فرآیند پیش راه اندازی(تست تجهیزات، اطمینان از رعایت استانداردها،آموزش پرسنل) • ارزیابی پس از بهره برداری (POE) 	توسعه ساختمانها و انجام ساخت و سازهای جدید در راستای مدیریت سبز	
<ul style="list-style-type: none"> • دسترسی به خدمات درون و برون پردیس بر مبنای شعاع دسترسی • دسترسی به تاسیسات شهری درون و برون پردیس بر مبنای شعاع دسترسی 	بررسی موقعیت سایت جدید و ساختمانهای موجود دانشگاه	انجام مدیریت مکان یابی بهینه سایت
نقشه جامع فضاهای کالبدی	به روزرسانی نقشه جامع فضاهای کالبدی دانشگاه	
ارزیابی اثرات محیط زیستی(EIA)(تاثیرات بر زمین، هوا، خاک، آب، صدا)	توجه به مدیریت سبز در معماری و فضاهای کالبدی موجود و آینده	
تعداد سرویس های خطی فعال در پردیس اصلی دانشگاه در سال ۹۶ مدیریت پارکینگ	فراهم نمودن زمینه استفاده از حمل و نقل عمومی برای اعضا و دانشجویان دانشگاه	انجام اقدامات لازم در راستای پیاده سازی حمل و نقل سبز در دانشگاه

تعداد تفاهم نامه ها	انعقاد تفاهم نامه با ارگانها و نهادهای در راستای حمل و نقل سبز در دانشگاه	
<ul style="list-style-type: none"> • میزان تولید کامپوست • میزان فروش اوراق آلات و فضولات دام و طیور • برنامه ریزی های مدون و یا سیاست گذاری جهت مدیریت بازیافت • میزان پساب بازیافتی مورد استفاده در آبیاری فضای سبز 	مدیریت بازیافت و افزایش درآمد حاصل از فروش مواد و بازیافتی	مدیریت مواد و منابع در راستای مدیریت سبز
<ul style="list-style-type: none"> • حجم پسماند تولیدی • برنامه مدون جهت مدیریت و بازیافت مواد سمی و مضر 	افزایش مدیریت پسماند به خصوص پسماندهای آزمایشگاهی	
<ul style="list-style-type: none"> • برنامه مدون جهت مدیریت و اجرای تفکیکی زباله 	تفکیک زباله در دانشگاه	
<ul style="list-style-type: none"> • برنامه های عملیاتی اجرا شده و سیاست گذاری های انجام شده در مؤسسه در خصوص شیوه خرید سبز اقلام و کالاهای مصرفی • میزان هزینه کرد جهت خرید تجهیزات الکترونیکی با برچسب انرژی A و B • میزان هزینه کرد جهت خرید مواد تمیز کننده غیر سمی • تعداد کاغذ مصرفی و تعداد کاغذ بازیافتی • رعایت قانون استفاده از مواد اولیه ی غذایی سبز در قراردادهای طبخ و توزیع غذای دانشگاه • میزان تهیه و تولید سبز غذا 	اجرای شیوه های خرید سبز اقلام و کالاهای مصرفی، تجهیزات الکتریکی، مواد تمیز کننده، کاغذ و غذا در دانشگاه	

هدف کلان ۲: گسترش فعالیت های آموزشی و پژوهشی سبز در دانشگاه

شاخص	اقدام	راهبرد
<ul style="list-style-type: none"> تعداد واحد دروس مرتبط با مدیریت سبز ارائه شده در دانشگاه تعداد گرایش های نوین تحصیلات تکمیلی مرتبط با مدیریت سبز در دانشگاه تعداد گرایش های موجود تحصیلات تکمیلی مرتبط با مدیریت سبز تعداد دروس اختیاری برای افزایش سازگاری دانش و مهارت دانش آموختگان در راستای مدیریت سبز 	<ol style="list-style-type: none"> ۱. بررسی تطبیقی رشته ها و گرایش های مدیریت سبز با ماهیت بین رشته ای در دانشگاه های معتبر ۲. پایش و پالایش عناوین رشته های موجود بر اساس مدیریت سبز ۳. نیازسنجی و امکان سنجی ایجاد رشته ها و گرایش های شناسایی شده ۴. شناسایی رشته های دارای مزیت برای بانوان در راستای مدیریت سبز ۵. راه اندازی رشته ها و گرایش های بین رشته ای مدیریت سبز ۶. انجام نیازسنجی و آینده نگری وضعیت آموزش عالی و تعیین اولویتهای رشته های حوزه مدیریت سبز ۷. تنوع بخشی دروس اختیاری برای افزایش سازگاری دانش و مهارت دانش آموختگان در راستای مدیریت سبز 	ایجاد رشته و گرایش جدید آموزشی در مقاطع مختلف با رویکرد مدیریت سبز
<ul style="list-style-type: none"> تعداد پایان نامه سبز عملیاتی دوره های تحصیلات تکمیلی در دانشگاه تعداد پایان نامه سبز غیر عملیاتی دوره های تحصیلات تکمیلی در دانشگاه 	<ol style="list-style-type: none"> ۱. جهت دهی و تعریف پایان نامه های تحصیلات تکمیلی به سمت مدیریت سبز 	حمایت و هدایت فعالیت های پژوهشی با رویکرد مدیریت سبز
<ul style="list-style-type: none"> تعداد اعضای هیأت علمی دارای طرح پژوهشی خاتمه یافته در حوزه مباحث مدیریت سبز در موسسه تعداد مراکز تحقیقاتی و پژوهشکده های تخصصی مرتبط با مدیریت سبز در موسسه 	<ol style="list-style-type: none"> ۲. حمایت از پژوهش های سبز اعضای هیأت علمی در قالب فرصت مطالعاتی و یا مالی 	

<ul style="list-style-type: none"> • تعداد برنامه‌های مدون جهت تشویق اعضای هیئت‌علمی جهت پژوهش سبز • تعداد برنامه‌های مدون جهت تشویق دانشجویان جهت پژوهش سبز 		
<ul style="list-style-type: none"> • تعداد استارت آپ ها 	<p>۳. کارآفرینی استارت آپ هایی در حوزه مدیریت سبز</p>	

هدف کلان ۳: گسترش فعالیت های فرهنگی - ترویجی سبز در دانشگاه

شاخص	اقدام	راهبرد
<p>تعداد کارهای انجام شده در حوزه نیازسنجی</p> <p>تعداد مسابقات مورد تأیید دانشگاه کاملاً مرتبط با حوزه مدیریت سبز (سطح دانشگاهی، ملی، استانی)</p> <p>تعداد برگزاری نمایشگاه و جشنواره مرتبط با حوزه مدیریت سبز</p> <p>تعداد برنامه‌های ویژه دانشجویان (به دانشجویان جدیدالورود) و دانش‌آموختگان دانشگاه مخاطب برنامه‌های آموزشی سبز</p> <p>برنامه های ویژه نیروهای خدماتی در حوزه محیط زیست</p>	<p>۱. نیازسنجی فرهنگی- اجتماعی در خصوص مدیریت سبز و توسعه پایدار</p> <p>۲. برنامه ریزی در خصوص مدیریت سبز و توسعه پایدار</p> <p>۳. نوآوری در انجام فعالیت های فرهنگی و اجتماعی در زمینه مدیریت سبز با مشارکت اساتید، کارکنان و دانشجویان نخبه فرهنگی</p> <p>۴. برنامه ریزی برای آگاهی بخشی به جامعه دانشگاهی</p>	انجام فعالیت های ترویجی و اشاعه فرهنگ مدیریت سبز در دانشگاه
<p>میزان فعالیت و برنامه های انجمن‌های دانشجویی مصوب در حوزه مدیریت سبز در دانشگاه</p> <p>فعالیت‌های انجمن‌های دانشگاهی در ارتباط با جامعه جهت فرهنگ‌سازی (تشویق به جمع‌آوری پسماند و پاک‌سازی طبیعت، درختکاری، پیاده‌روی، غذای سالم و سایر فعالیت‌های شهروندی مرتبط با حوزه مدیریت سبز)</p>	<p>۵. هدایت و حمایت از فعالیتهای انجمن‌های دانشجویی در حوزه مدیریت سبز</p>	
<p>تعداد دوره‌های آموزشی مرتبط با مدیریت سبز درون دانشگاه</p> <p>تعداد برگزاری دوره‌های آموزشی مرتبط با مدیریت سبز در واحدهای دانشگاه با همکاری ارگان‌های دولتی، خصوصی و نیمه خصوصی و یا مؤسسات آموزشی دیگر</p>	<p>۶. طراحی و اجرای برنامه‌های آموزشی - ترویجی در خصوص زندگی سبز، دانشگاه سبز و جامعه سبز</p>	

<ul style="list-style-type: none"> • تعداد تفاهم نامه ها و همکاری های بین دانشگاه و موسسه ها و نهادهای پیشرو در زمینه مدیریت سبز • تعداد مقالات درج شده در نشریه های مورد تأیید در دانشگاه کاملاً مرتبط با حوزه مدیریت سبز 		
<ul style="list-style-type: none"> • برنامه ها و اقدامات مدون • و سایر 	<p>۷. بسترسازی فرهنگی جهت ارتقاء سطح کیفی دانشجویان در محیط خوابگاه و دانشگاه در راستای مدیریت سبز</p> <p>۸. و سایر</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • تعداد دوره های برگزار شده مشترک • تعداد پروژه های تحقیقاتی در جهت رفع نیازهای کشور در راستای توسعه پایدار و مدیریت سبز • تعداد ایده های پیشنهادی نوآورانه سبز • پیشنهادهای اجرا شده نوآورانه سبز • تعداد استارت آپ های مدیریت سبز • و سایر 	<p>۱. حمایت و تشویق از تلاشها و ایده های نوآورانه در زمینه مدیریت سبز</p> <p>۲. حمایت از پیشنهادات رسیده به کمیته نظام پیشنهادات در حوزه مدیریت سبز</p> <p>۳. حمایت و تشویق از استارت آپ های مرتبط با حوزه مدیریت سبز</p> <p>۴. و سایر</p>	<p>نهادینه سازی روحیه و مهارت های نوآوری و کارآفرینی در میان اساتید، کارکنان و دانشجویان در راستای ایجاد دانشگاه سبز</p>

<ul style="list-style-type: none"> • تعداد دوره های آموزشی برای مدیران آموزش دیده در دانشگاه در ارتباط با مدیریت سبز • تعداد دوره های آموزشی برای اعضای دانشگاه مخاطب برنامه های آموزشی سبز • تعداد دوره های آموزشی برای نیروهای خدماتی دانشگاه مخاطب برنامه های آموزشی سبز • و سایر 	<p>۱. برگزاری کارگاه های تخصصی برای ارتقای توانمندی ها و قابلیت های تخصصی و مهارتی دانش آموختگان در راستای مدیریت سبز</p> <p>۲. برنامه ریزی آگاهی بخشی و برگزاری کارگاه های آموزشی در راستای مدیریت سبز برای دانشجویان، مدیران ، اعضا و نیروهای خدمات دانشگاه در زمینه (طراحی ساختمان سبز، بهینه سازی مصرف آب، چگونگی کاهش مصرف کاغذ، کاهش تولید زباله و مدیریت پسماند، مصرف درست مواد اولیه ، مصرفی و تجهیزات، بهبود کیفیت هوا و کنترل سرو صدا، حمل و نقل سبز، چگونگی حفاظت از محیط زیست، استقرار نظام مدیریت سبز در واحدهای کوچک تر دانشگاه</p> <p>۳. و سایر</p>	<p>تقویت نقش آگاهی بخش دانشگاه در راستای تغییر سبک زندگی با رویکرد مدیریت سبز برمبنای توسعه پایدار در همه جوانب مدیریت دانشگاه</p>
--	---	--

*نگاهی به مدیریت سبز در برنامه عملیاتی سال ۹۸-۹۷:

هدف کلان ۵: توسعه زیر ساخت ها و مدیریت مؤثر منابع					
هدف عملیاتی ۵: اقتصاد مقاومتی و مدیریت سبز					
ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی
۱	گسترش استفاده از انرژی های تجدید پذیر در محوطه دانشگاه	۵	(۱) بررسی و امکان سنجی استفاده از انرژی های نوین (مانند انرژی خورشیدی) در سطح دانشگاه از جمله سقف پشت بام آزمایشگاه ها، کتابخانه، سلف	۲۵	معاونت اداری و مالی
			(۲) فعالسازی استفاده از تجهیزات تولید انرژی خورشیدی در ساختمان مصلی نژاد	۲۵	معاونت اداری و مالی
			(۳) تعریف طرحهای درون سازمانی با محوریت هیئت علمی برای کاربرد انرژی های نوین در سطح دانشگاه	۲۵	معاونت اداری و مالی
			(۴) جلب مشارکت سرمایه گذار خصوصی در انجام پروژه ها	۲۵	معاونت اداری و مالی
۲	صرفه جویی در مصرف آب	۱۰	(۱) اتصال فلاش تانک ها به سیستم آب چاه برای ۱۰٪ ساختمان ها	۳۰	معاونت اداری و مالی
			(۲) اندازه گیری مصرف آب به تفکیک ساختمان ها	۲۵	معاونت اداری و مالی
			(۳) جمع آوری آب های خاکستری	۲۵	معاونت اداری و مالی
			(۴) تصفیه آب با استفاده از فناوری های نوین یا نانو در قالب طرح پژوهشی	۲۰	معاونت اداری و مالی - معاونت پژوهشی و فناوری

هدف کلان ۵: توسعه زیر ساخت ها و مدیریت مؤثر منابع

هدف عملیاتی ۵: اقتصاد مقاومتی و مدیریت سبز

ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی
۳	مدیریت مصرف انرژی و کاهش اثر ردپای کربن	۵	(۱) ۲۰ درصد کاهش مصرف انرژی برق، گاز، آب، کاغذ، بنزین، گازوئیل و ...	۴۰	معاونت اداری و مالی
			(۲) استفاده از انرژی های جایگزین، پاک و تجدیدپذیر	۳۰	معاونت اداری و مالی
			(۳) مدیریت محیط های داخلی ساختمان های دانشگاه از منظر هدر رفت انرژی	۳۰	معاونت اداری و مالی
۴	تلاش در راستای افزایش کیفیت محیطی فضای باز و زیبا سازی فضای دانشگاه	۵	(۱) برنامه ریزی مدون جهت کاهش آلودگی و بهبود شرایط محیط سبز	۲۰	معاونت اداری و مالی
			(۲) کاشت گیاهان بومی و حفاظت و احیای تنوع زیستی و جایگزینی چمن	۲۰	معاونت اداری و مالی
			(۳) زیباسازی فضای دانشگاه با استفاده از دیوارنگاره ها و ...	۲۰	معاونت اداری و مالی
			(۴) انعقاد تفاهم نامه با سازمان ها و نهادها جهت کاهش آلودگی و بهبود شرایط محیط سبز	۴۰	معاونت اداری و مالی
۵	طرح ساماندهی فضای کالبدی دانشگاه در راستای مدیریت سبز و اقتصاد مقاومتی	۱۰	(۱) تدوین طرح جامع فضاهای کالبدی دانشگاه	۲۰	معاونت اداری و مالی
			(۲) تهیه نقشه وضع موجود ساختمان ها	۳۰	معاونت اداری و مالی
			(۳) ساماندهی تاسیسات و نیازهای آب، برق، گاز، سرمایش و گرمایش	۳۰	معاونت اداری و مالی
			(۴) شناسایی و بررسی وضعیت ثبت املاک دانشگاه	۲۰	معاونت اداری و مالی

هدف کلان ۵: توسعه زیر ساخت ها و مدیریت مؤثر منابع					
هدف عملیاتی ۵: اقتصاد مقاومتی و مدیریت سبز					
ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی
۶	انجام اقدامات لازم در راستای پیاده سازی حمل و نقل سبز در دانشگاه	۵	(۱) فراهم نمودن زمینه استفاده از حمل و نقل عمومی برای اعضا و دانشجویان دانشگاه	۵۰	معاونت اداری و مالی
			(۲) انعقاد تفاهم نامه با ارگانها و نهادها در راستای حمل و نقل سبز در دانشگاه	۵۰	معاونت اداری و مالی
۷	مدیریت مواد و منابع در راستای مدیریت سبز و اقتصاد مقاومتی	۱۰	(۱) مدیریت بازیافت و افزایش درآمد حاصل از فروش مواد بازیافتی	۲۵	معاونت اداری و مالی
			(۲) تهیه پروتکل ها و دستورالعمل های خرید و استفاده از کالای ایرانی	۱۵	معاونت اداری و مالی
			(۳) اجرای شیوه های خرید سبز اقلام و کالاهای مصرفی، تجهیزات الکتریکی، مواد تمیز کننده، کاغذ و ... در دانشگاه	۲۵	معاونت اداری و مالی
			(۴) بهبود مدیریت پسماند از مبدا تا مقصد	۱۵	معاونت اداری و مالی
			(۵) بررسی و امکان سنجی الکترونیکی نمودن استفاده از مدارک در هیات ممیزه، هیئت امناء، شوراها و ...	۲۰	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی
۸	صرفه جویی در مصرف انرژی	۱۰	(۱) بازسازی موتورخانه های دانشگاه و خوابگاه و عایق کاری کام آنها (به میزان ۳۰٪ کل)	۲۰	معاونت اداری و مالی
			(۲) استفاده از لامپ های کم مصرف (LED) به ویژه در مکان های عمومی و پرمصرف خوابگاه ها و	۲۰	معاونت اداری و مالی

هدف کلان ۵: توسعه زیر ساخت ها و مدیریت مؤثر منابع

هدف عملیاتی ۵: اقتصاد مقاومتی و مدیریت سبز

ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی
			دانشگاه (راهروها، سرویس های بهداشتی و ...) (به میزان ۱۰٪ کل)		
			۳) تعویض شیرآلات باقیمانده دانشگاه و خوابگاه و تبدیل آنها به شیرآلات اهرمی برای مصرف بهینه آب (به میزان ۵۰٪ کل)	۱۰	معاونت اداری و مالی
			۴) بازسازی تاسیسات داخل ساختمان های دانشگاه و خوابگاه شامل تعویض لوله کشی سیستم گرمایشی (رادیاتور) و سیستم آب (به میزان ۳۰٪ کل)	۱۰	معاونت اداری و مالی
			۵) نصب پنجره و شیشه های دوجداره در خوابگاه ها (به میزان ۳۰٪)	۱۰	معاونت اداری و مالی
			۶) اصلاح روشنایی محوطه دانشگاه و خوابگاه ها بصورت هوشمند با تشخیص نور روز و شب (استفاده از پیل نوری یا صفحات فتوالکتریک یا ...)	۱۰	معاونت اداری و مالی
			۷) مشخص کردن مکان ها و فعالیت های پرمصرف آب و برق در خوابگاه ها و سلف سرویس و کنترل آنها	۱۰	معاونت اداری و مالی
			۸) تعمیر یا تعویض تجهیزات معیوب دانشگاه و خوابگاه ها با وسایل پربازده و مقرون به صرفه	۱۰	معاونت اداری و مالی
		۵	۱) تلفیق متولیان HSE و ایجاد هماهنگی بین آنها	۱۵	معاونت اداری و مالی
			۲) آسیب شناسی زمینه های خطر و آسیب پذیر	۲۰	معاونت اداری و مالی
۹	انسجام و توسعه HSE				

هدف کلان ۵: توسعه زیر ساخت ها و مدیریت مؤثر منابع					
هدف عملیاتی ۵: اقتصاد مقاومتی و مدیریت سبز					
ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی
			۳) افزایش ایمنی و بهداشت محیط کار	۱۰	معاونت اداری و مالی
			۴) شناسایی و پیشنهاد زمینه های مرتبط با مدیریت سبز و الگوی اصلاح مصرف	۱۵	معاونت دانشجویی
			۵) آسیب شناسی زمینه های خطر و آسیب پذیر	۱۰	معاونت دانشجویی
			۶) برنامه ریزی برای افزایش ایمنی و بهداشت محیط کار	۱۵	معاونت دانشجویی
			۷) حمایت مادی و معنوی از اجرای طرح های مرتبط با مدیریت سبز در حوزه دانشجویی	۱۵	معاونت دانشجویی
	تقویت مدیریت خدمات فنی	۵	۱) استقرار نظام تعمیرات و نگهداری PM	۲۰	معاونت اداری و مالی
			۲) تدارک دفتر آرشیو فنی و جمع آوری اسناد مربوط	۲۰	معاونت اداری و مالی
			۳) طراحی سیستم نظارت بر امور پیمانکاران و مشاوران	۲۰	معاونت اداری و مالی
			۴) کنترل پروژه و تسریع در اجرای طرح های عمرانی	۲۰	معاونت اداری و مالی
			۵) مطالعه برای توسعه برون سپاری و کاهش تصدی گری	۲۰	معاونت اداری و مالی
۱۰					

هدف کلان ۵: توسعه زیر ساخت ها و مدیریت مؤثر منابع					
هدف عملیاتی ۵: اقتصاد مقاومتی و مدیریت سبز					
ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی
۱۱	ایجاد رشته و گرایش جدید آموزشی در مقاطع مختلف با رویکرد مدیریت سبز	۵	(۱) بررسی تطبیقی رشته‌ها و گرایش‌های مدیریت سبز با ماهیت بین رشته‌ای در دانشگاه‌های معتبر بین‌المللی	۱۰	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی
			(۲) پایش و پالایش عناوین رشته‌های موجود بر اساس مدیریت سبز	۱۰	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی
			(۳) نیازسنجی و امکان‌سنجی ایجاد رشته‌ها و گرایش‌های شناسایی شده	۱۰	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی
			(۴) شناسایی رشته‌های دارای مزیت برای بانوان در راستای مدیریت سبز	۱۵	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی
			(۵) راه‌اندازی رشته‌ها و گرایش‌های بین رشته‌ای مدیریت سبز	۱۵	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی
			(۶) تنوع بخشی دروس اختیاری برای افزایش سازگاری دانش و مهارت دانش‌آموختگان در راستای مدیریت سبز	۱۵	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی
			(۷) انجام نیازسنجی و آینده‌نگری وضعیت آموزش عالی و تعیین اولویت‌های رشته‌های حوزه مدیریت سبز	۱۵	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی
۱۲	حمایت و هدایت فعالیت‌های پژوهشی با رویکرد مدیریت سبز	۵	(۱) جهت‌دهی و تعریف پایان‌نامه‌های تحصیلات تکمیلی به سمت مدیریت سبز	۲۵	معاونت پژوهشی و فناوری
			(۲) امکان‌بارگذاری فایل پایان‌نامه‌ها از طریق سایت و حذف ارسال CD به کتابخانه	۳۰	معاونت پژوهشی و فناوری

هدف کلان ۵: توسعه زیر ساخت ها و مدیریت مؤثر منابع

هدف عملیاتی ۵: اقتصاد مقاومتی و مدیریت سبز

ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی
			۳) حمایت از پژوهش های سبز اعضای هیات علمی در قالب فرصت مطالعاتی و با مالی	۲۵	معاونت پژوهشی و فناوری
			۴) حمایت از استارت آپ هایی در حوزه مدیریت سبز	۲۰	معاونت پژوهشی و فناوری
۱۳	انجام فعالیت های ترویجی و اشاعه فرهنگ مدیریت سبز در دانشگاه	۵	۱) برگزاری آموزشهای مدیریت سبز با مضمون مدیریت سبز و اقتصاد مقاومتی	۱۵	مدیریت برنامه، بودجه، تحول اداری و بهره وری
			۲) حمایت از انجمن های دانشجویی مرتبط با حوزه مدیریت سبز	۱۰	معاونت فرهنگی و اجتماعی
			۳) نیازسنجی فرهنگی- اجتماعی و برنامه ریزی در خصوص مدیریت سبز و توسعه پایدار	۱۵	معاونت فرهنگی و اجتماعی
			۴) نوآوری در انجام فعالیت های فرهنگی و اجتماعی در زمینه مدیریت سبز با مشارکت اساتید، کارکنان و دانشجویان نخبه فرهنگی	۲۰	معاونت فرهنگی و اجتماعی
			۵) طراحی و اجرای برنامه های متوازن و فراگیر در محیط های آموزشی در راستای رشد و بالندگی همه جانبه شخصیت بانوان در خصوص زندگی سبز، دانشگاه سبز و جامعه سبز	۲۰	معاونت فرهنگی و اجتماعی
۱۴	نهادینه سازی روحیه و مهارت های نوآوری و کارآفرینی در میان اساتید، کارکنان و دانشجویان در راستای ایجاد دانشگاه سبز	۵	۱) توسعه همکاری های بین دانشگاه و موسسه ها و نهادهای پیشرو در زمینه مدیریت سبز	۲۵	معاونت فرهنگی و اجتماعی
			۲) ایجاد زمینه تعامل و ارتباط دوسویه جامعه و دانشگاه در حیطه های مختلف در راستای رسیدن به چشم انداز جامعه سبز	۲۵	معاونت فرهنگی و اجتماعی

هدف کلان ۵: توسعه زیر ساخت ها و مدیریت مؤثر منابع					
هدف عملیاتی ۵: اقتصاد مقاومتی و مدیریت سبز					
ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی
			۳) برنامه ریزی و ایجاد رقابت فزاینده میان دانشکده ها برای پیشگامی در پیاده سازی مدیریت سبز	۲۵	معاونت اداری و مالی
			۴) حمایت و تشویق از تلاشها و ایده های نوآورانه در زمینه مدیریت سبز	۲۵	معاونت اداری و مالی
۱۵	تقویت نقش آگاهی بخش دانشگاه در راستای تغییر سبک زندگی در راستای نفوذ رویکرد مدیریت سبز بر مبنای توسعه پایدار در همه جوانب مدیریت دانشگاه	۵	۱) برنامه ریزی آگاهی بخشی در زمینه مدیریت سبز ویژه دانشجویان جدیدالورود	۳۰	معاونت فرهنگی و اجتماعی
			۲) برگزاری کارگاه های تخصصی برای ارتقای توانمندی ها و قابلیت های تخصصی و مهارتی دانش آموختگان در راستای مدیریت سبز	۴۰	معاونت فرهنگی و اجتماعی
			۳) برنامه ریزی آگاهی بخشی و برگزاری کارگاه های آموزشی در راستای مدیریت سبز برای مدیران و اعضای دانشگاه	۳۰	مدیریت برنامه، بودجه، تحول اداری و بهره وری
۱۶	تبیین و ترویج فرهنگ سازی برنامه اقتصاد مقاومتی (تولید و حمایت از کالای داخلی)	۵	۱) فراخوان پژوهش ها و ایده های خلاقانه در خصوص اقتصاد مقاومتی	۱۰	معاونت فرهنگی و اجتماعی
			۲) برگزاری جشنواره یا همایش های مشارکتی	۱۵	معاونت فرهنگی و اجتماعی
			۳) آموزش مصادیق و آموزه های دینی و ملی در راستای اقتصاد مقاومتی، بستر سازی و ترویج آن	۱۵	معاونت فرهنگی و اجتماعی
			۴) حمایت مادی و معنوی از کار آفرینان و صاحبان ایده ها و پژوهش های مرتبط	۲۰	معاونت فرهنگی و اجتماعی
			۵) برگزاری نمایشگاه و فروشگاه های حمایت از کالای داخلی و تولیدات جامعه دانشگاهی	۲۰	معاونت فرهنگی و اجتماعی

هدف کلان ۵: توسعه زیر ساخت ها و مدیریت مؤثر منابع					
هدف عملیاتی ۵: اقتصاد مقاومتی و مدیریت سبز					
ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی
			۶) برگزاری آموزش های مهارتی مدیریت جنگ اقتصادی و جز آن	۲۰	معاونت فرهنگی و اجتماعی

پایان